

**BUDAPEST XXI.
KERÜLET**



**CSEPEL
ÖNKORMÁNYZATA**

ALPOLGÁRMESTER

J A V A S L A T

**városfejlesztési igazgatóság létrehozására a CSEVAK Zrt-ben a
KMOP – 2007-5.1.1/C pályázat teljesítésének megfelelően**

Készítette: **Szenteczky János**
vezérigazgató

Előterjesztő: **Orosz Ferenc**
alpolgármester

Az előterjesztés egyeztetve:

Halmos Istvánné ágazatvezetővel
Kernné Dr. Kulcsár Dóra irodavezetővel
Dr. Polinszky Tibor főépítésszel

Az előterjesztő megtárgyalásra javasolja:

a Pénzügyi, Ellenőrzési és Közbeszerzési Bizottságnak
az Ügyrendi, Jogi, Kisebbségügyi és Rendészeti Bizottságnak
a Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottságnak
a Szociális, Lakás- és Egészségügyi Bizottságnak
a Tulajdonosi Bizottságnak

Törvényességi szempontból ellenőrizte:

Dr. Szeles Gábor
jegyző

Budapest XXI. Kerület Csepel
Önkormányzata Képviselő-testülete
2009. évi **066.** sz. előterjesztés
Testületi ülés dátuma: 2009. 03. 19.

Az előterjesztés leadva: 2009. március 10.

Testületi ülés időpontja:
2009. március 19.

Tisztelt Képviselő-testület!

Minden Képviselő előtt ismert, hogy Önkormányzatunk a 39/2008. (I.24.) Kt. számú rendelete értelmében részt vett, illetve részt vesz jelenleg is több, a Közép-Magyarországi Operatív Program keretében kiírt pályázaton. A jelen előterjesztés ezekből elsősorban az ún. Integrált Szociális Városrehabilitáció c. programot érinti – aminek tekintetében már a második körös pályázat beadásának kidolgoztatását készíti elő a CSEVAK Zrt.

A már hivatkozott januári testületi ülésen döntés született arról is, hogy az Önkormányzatunk megindítja a komplex városrehabilitációját és ennek további lépéseként elkészítteti az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját, valamint kifejezte szándékát ún. menedzsment szervezet felállítására.

A jelen előterjesztés készítésekor volt határidős annak a jelentésnek (ún. 1. sz. mérföldkő) az elkészítése is, amely az Integrált Szociális Városrehabilitációs program végrehajtásának jelenlegi állását kellett, hogy bemutassa az Irányító Hatóság számára – különösen a menedzsment szervezet vonatkozásában. Éppen ezért a jelen előterjesztés felépítése és gerince támaszkodik a hivatkozott jelentésre, mert a két dokumentum (a beszámoló és az előterjesztés) azonos szakmai tartalommal kellett, hogy elkészüljön!

A holding szervezet kialakítása, az ennek részeként elhatározott egységes vagyongazdálkodási rendszer összevonása, valamint az időközben bekövetkezett kedvezőtlen gazdasági folyamatok a megvalósítás lassulását, valamint a pénzügyi lehetőségek beszűkülését hozták. Ezért a jelen előterjesztés arra tesz javaslatot, hogy a városfejlesztéssel foglalkozó szervezeti egység a már létező vagyongazdálkodási szervezet, a CSEVAK Csepeli Vagyongazdálkodási Zrt. szervezeti egységén belül, ott elkülönülő igazgatóságként kerüljön kialakításra.

Ennek a megoldásnak az alkalmazását több körben és több alkalommal is egyeztettek a CSEVAK Zrt. munkatársai a városrehabilitációs program bonyolítását felügyelő Pro-Régióval. Legutóbb 2009. február 24-én, amikor is nem csak a kerületi vagyongazdálkodási, hanem a szociális városrehabilitációs pályázatban érintett mind a négy kerület (XV., XVIII., XX. és XXI.) munkatársai is jelen voltak. Ezen a megbeszélésen is megerősítésre került a Pro-Régió jelenlévő munkatársai által, hogy elfogadott lehetőség a már meglévő vagyongazdálkodási szervezet – egyébként a XV. kerület kivételével minden szakember ezt a megoldást preferálja! –, vagyis a bírálatnál e miatt nem eshet negatív megítélés alá a pályázat!

A javasolt megoldás a szóba jöhetőek közül (önálló társaság alakítása, illetve meglévő szervezet átalakítása) a legtakarékosabb megoldást jelenti egyben, hiszen a CSEVAK Zrt-ben kialakítandó szervezet így nem igényel külön vezető tisztségviselőt, új felügyelő bizottság létrehozását, könyvvizsgáló megbízását – nem beszélve a szervezet helyiségi igényéről, a fajlagosan magasabb energiaköltségekről, a működéshez elengedhetetlenül szükséges iroda- és számítástechnikai eszközök használatának költségeiről.

A CSEVAK Zrt-ben létrehozandó Városfejlesztési Igazgatóság bemutatása

A Képviselő-testület e döntésével egy hatékony, rugalmas és átlátható, piaci szemléletű menedzsment feltételeit biztosíthatja, amely egyrészt az önkormányzati költségvetést tehermentesíteni tudja, középtávon pedig egy olyan forrás és tervezési koordinációt valósíthat meg, mely révén az önkormányzat városrehabilitációs tevékenységei tervezhetőek lesznek, és finanszírozásuk is kiszámíthatóbbá válik – nem beszélve arról, hogy a későbbiekben a magántőke bevonása is megvalósulhat, az önkormányzat irányítása és ellenőrzése mellett esetlegesen megvalósításra kerülő városfejlesztési akciók végrehajtásának finanszírozásába. További középtávú cél lehet, hogy az önkormányzat a közszféra és a magánszféra strukturált együttműködését lehetővé tegye a városfejlesztésben és városrehabilitációban, úgy, hogy

ennek terheit is megossza a két szereplő között. A jelen előterjesztés javaslata alapján az Önkormányzatunk az „Integrált Szociális Városrehabilitáció” c. uniós pályázat által elvárt menedzsmint szervezetet úgy hozhatja létre, hogy az **ne kizárólag a megvalósítandó „Ady rehabilitáció” végrehajtását szolgálja, hanem egyúttal egy olyan városfejlesztő szervezeti egység jöjjön létre, mely szakmailag alkalmas lehet arra, hogy Csepelen további városrehabilitációs feladatokat készítsen elő és a feltételek megléte esetén megvalósítson** – összhangban a már elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégiával.

A CSEVAK Zrt. jelenlegi feladatellátásában a vagyongazdálkodási és az üzemeltetési szemlélet a meghatározó, ugyanakkor a tulajdonos önkormányzat Képviselő-testületének –a kiírt és hivatkozott pályázat sikeres teljesítéséhez– elkötelezettnek kell lennie abban, hogy a létrehozandó Városfejlesztési Igazgatóságban a fejlesztési szemlélet legyen az uralkodó – mert ennek értelmében a városrehabilitáció esetén a közép és hosszú távú gondolkodás, és az azzal összhangban levő döntéshozatal tud eredményt hozni. **Ezért az új igazgatóságnak a fő tevékenysége a városrehabilitációs akcióterületek fejlesztésének végrehajtása és a fenntarthatóság biztosítása kell legyen.**

Önkormányzatunknak a CSEVAK Zrt. új, a Városfejlesztési Igazgatóságával szemben elvárt és megfogalmazott ún. missziója kell legyen, hogy az akcióterület fejlesztési céljainak rendeli alá **a kizárólag az akcióterületen levő ingatlanokat**, azok bérbeadását, vásárlását, funkcióval való megtöltését, vagy esetleges értékesítését (az IVS-ben és ezen belül ingatlangazdálkodási tervben meghatározottak szerint). Az elvárások egyik legmeghatározóbb elve, illetve elvárása, hogy a városfejlesztéssel érintett akcióterületről származó bevétel (akár adás-vétel, akár bérleti díj) fejlesztési célra történő visszaforgatása történhet csak meg.

A Városfejlesztési Igazgatóság missziója kell legyen továbbá, hogy a csepeli várospolitikai céloknak megfelelően valósítson meg mind városfejlesztési, mind városrehabilitációs projekteket, melyek az adott terület jellegétől függően gazdaságélénkítő, funkcióbővítő, funkcióerősítő vagy szociális rehabilitációs célokat szolgálhat.

Fontos megjegyezni, hogy a fenti feltételeknek való megfelelést külön, a vagyongazdálkodási és az önkormányzat között kifejezetten a városrehabilitáció végrehajtására vonatkozó szerződésében, illetve a kapcsolódó jogszabályokban (pl.: vagyontörvény, vagy a megalkotandó rehabilitációs rendelet) pontosan definiálni, illetve rögzíteni szükséges. Ezeknek a feltételeknek a megteremtését egyébként a pályázat **a Támogatási Szerződés megkötésének idejéig** követeli meg.

Budapest XXI. kerület Csepel Önkormányzata állandó szakbizottságában, a Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottságában csak a városfejlesztés, illetve a rehabilitáció irányait, prioritizálását, határozza meg, a további szakmai munkát –a fentiek értelmében– a CSEVAK Zrt. Városfejlesztési Igazgatósága végezheti el – **e feltételeket maga a pályázat határozza meg!**

A CSEVAK Zrt. Városfejlesztési Igazgatósága tervezett kompetenciáinak bemutatása

- az önkormányzat nevében hajtja végre a városfejlesztési akciót, vagyis az önkormányzat a városfejlesztés gazdája, stratégiai irányainak kijelölője;
- a jelenleg önkormányzati határozattal, a későbbiekben akár a rehabilitációs rendelet által kijelölt rehabilitációs akcióterületek teljeskörű fejlesztéséhez kapcsolódó kompetenciák;
- a már fent hivatkozott módon definiált akcióterületek ingatlanainak értékesítésből, bérbeadásából származó bevételeknek az akcióterületi fejlesztésekre való visszaforgatása;
- befektetőkkel való tárgyalás, szerződéskötés az akcióterületi rehabilitáció érdekében;

- amennyiben befektető bevonására kerül sor, és az ingatlanfejlesztés végrehajtás indokolja a közsféra és a vállalkozó által közösen létrehozott projektársaság (fontos, hogy ez a projektársaság nem azonos a most kialakítandó szervezettel!) felállítását, az önkormányzat részéről minden esetben az akcióterületi rehabilitáció keretében, illetve vonatkozásában a CSEVAK Zrt. Városfejlesztési Igazgatóság vesz ebben részt;
- az önkormányzati bizottságok csak a rehabilitáció stratégiai irányait határozzák meg (és ellenőrzik azok megvalósulását), az operatív irányítás a CSEVAK Zrt. vezérigazgatója és a CSEVAK Zrt. Városfejlesztési Igazgatóságának vezetője kompetenciájába tartozik. Ezt a CSEVAK Zrt. alapító okiratában is fel kell tüntetni.

A CSEVAK Zrt. Városfejlesztési Igazgatósága által ellátandó feladatok bemutatása

Fő feladata az önkormányzati határozattal kijelölt (és/vagy a rehabilitációs rendeletben definiált) rehabilitációs akcióterületek teljes körű fejlesztéséhez kapcsolódó feladatok ellátása.

Ezen belül

- akcióterületi terv készítése és felülvizsgálata,
- gazdaságfejlesztési elemek integrációja,
- gazdasági partnerek koordinációja,
- civil és közigazgatási, államigazgatási partnerek koordinációja,
- lakosság bevonása,
- fizikai beruházásokat kiegészítő tartalmi fejlesztések megvalósítása (önállóan vagy partnerrel),
- fenntartás koordinációja,
- további pályázati és egyéb (pl. befektetői) források felkutatása,
- a megvételre kijelölt ingatlanok megvásárlása (üzleti tárgyalások lebonyolítása, szerződések előkészítése és megkötése),
- a terület-előkészítési munkák irányítása (bontások, közműépítési munkák elvégzése, ingatlanrendezéssel kapcsolatos feladatok ellátása az építési telkek kialakítása érdekében),
- a közterületek rendezési munkáinak irányítása (tervek elkészítése, kivitelezési munkák közbeszerzése, megrendelése, a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele),
- az Önkormányzat beruházásában megvalósuló egyes létesítmények (pl. közintézmények, szociális lakások, stb.) esetében a beruházói feladatok ellátása (tervezés, kivitelezési munkák közbeszerzése, megrendelése, a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele),
- a szociális városrehabilitáció esetén a városrehabilitáció társadalmi céljainak és programjainak koordinációja a Csepelen érintett önkormányzati és nem önkormányzati szakmai szervezetek, intézmények bevonásával,
- a lakóház felújítások esetén az előkészítés és végrehajtás koordinációja, irányítása a társasházak bevonásával,
- a magánvállalkozások építési tevékenységének koordinálása (javasolt funkciók, beépítési formák megvalósulásának elősegítése),
- az akció mindenkor pénzügyi egyensúlyának biztosítása (a szükséges pénzforrások megszerzése, pályázatok és projektek elkészítése, esetleges bankhitelek felvétele),
- adminisztratív, információs feladatok ellátása (kapcsolattartás az Önkormányzattal, a Hivatal ügyosztályaival, lakossággal, vállalkozókkal, bankokkal).

Vállalások az Önkormányzat, illetve a Képviselő-testület, valamint a CSEVAK Zrt. és annak Városfejlesztési Igazgatósága részéről

- A Városfejlesztési Igazgatóság működése és tevékenysége átlátható a Képviselő-testület számára. Ezt biztosítja, hogy az önkormányzat szakbizottságában és a CSEVAK Zrt. Felügyelő Bizottságában önkormányzati képviselők is dolgoznak.
- Az Önkormányzat vállalja, hogy a városrehabilitációs akció megvalósítása során az akció eredményeként keletkező bevételeket nem vonja el más önkormányzati célok finanszírozására, hanem visszaforgatja az akcióterület következő lépéseinek finanszírozásába.
- A CSEVAK Zrt. vezérigazgatója vállalja, hogy megfelelő, speciális szakembereket alkalmaz, akik le tudnak vezényelni komplex városrehabilitációs műveleteket. Ennek értelmében az igazgatóság alkalmazottai műszaki-, területfejlesztési-, építész-, pénzügyi- illetve közgazdasági ismeretekkel rendelkezők kell legyenek. Ezt a feladatot –az adminisztratív feladatokat is ellátva- 5 fővel biztosítja.
- Az Önkormányzat vállalja, hogy a városrehabilitációs feladatok teljesítésének költségeit, különösen a Városfejlesztési Igazgatóság működési költségeit a költségvetésében biztosítja, de maximálva a jelen előterjesztés határozati javaslatában megfogalmazott mértékben.
- A Városfejlesztési Igazgatóság vezetője a városfejlesztési profilt fogja képviselni – így nem lesz, nem lehet érintett a vagyongazdálkodási vagy üzemeltetési feladatokban.
- A Városfejlesztési Igazgatóság vezetője az együttműködés biztosításaként a nevesített – fent már többször bemutatott módon meghatározott– akcióterületi ingatlanok értékesítését, bérbeadását megelőzően konzultálni köteles a CSEVAK Zrt. vagyongazdálkodásért felelős vezetőjével, illetve a vezérigazgatóval. Mindezt a Képviselő-testület által elfogadott akcióterületi terv éves végrehajtási és pénzügyi terve alapján kell megtennie.

A városrehabilitáció, illetve városfejlesztés jogi környezete

A., Budapest XXI. kerület Csepel Önkormányzata szintjén

- Szervezeti és Működési Szabályzat (szakbizottság érintése)
 - Vagyonrendelet (38/2007. (XI.27.) Kt.
 - Költségvetéssel összefüggő rendeletek
 - Nem lakás célú helyiségekkel foglalkozó rendelet(ek)
 - Lakásokkal foglalkozó rendeletek
- (Megjegyzés: meg kell alkotni –többek között- az ún. rehabilitációs rendeletet)

B., CSEVAK Zrt. szintjén

- Alapító Okirat
- Szervezeti és Működési Szabályzat (a kiegészítő szabályzatokkal együtt)
- Együttműködési megállapodás (Csevak vs Önkormányzat),
- Minőségirányítási rendszer szabályozása (ISO),
- egyéb működési területeket globálisan érintő megállapodások.

A fent bemutatott szabályozási rendszerek felülvizsgálata alapján felmerülő módosítási igények feltárása mellett **az alábbi kérdések akár rendeleti szintű szabályozása szükséges – az ún. Támogatási Szerződés megkötéséig:**

- az önkormányzati tulajdonosi jogok gyakorlása,
- az akcióterületi ingatlangazdálkodás szabályozása,
- a vagyongyarapítás nyereségének felhasználása,
- az akcióterületi fejlesztések szabályozása,
- a CSEVAK Zrt. Városfejlesztési Igazgatósága jogosítványai és kötelezettségei,
- az önkormányzat jogosítványai és kötelezettségei,

- a CSEVAK Zrt. Városfejlesztési Igazgatósága működési költségeinek biztosítása, a városrehabilitációs fejlesztési források megszerzéséhez biztosítandó saját forrás biztosítása,
- az együttműködés a CSEVAK Zrt-nél belül a vagyongazdálkodásért és üzemeltetésért felelős szervezeti egységekkel.

Az önkormányzat és a CSEVAK Zrt. között jelenleg is fennálló együttműködési megállapodását **ki kell egészíteni egy új, kifejezetten a CSEVAK Zrt. Városfejlesztési Igazgatósága működésével kapcsolatos megállapodással** a városrehabilitáció megvalósítására a kijelölt akcióterületen, amelynek **legalább** a következőket kell tartalmaznia:

- a CSEVAK Zrt. Városfejlesztési Igazgatósága az önkormányzat nevében valósítja meg a fejlesztést a kijelölt akcióterületen (a vonatkozó önkormányzati rendeleteknek megfelelően);
- az akcióterület fejlesztése során keletkező közvetlen fejlesztési bevételeket a CSEVAK Zrt. visszaforgatja a fejlesztésbe, azokat az önkormányzat nem vonhatja el;
- az éves beszámolás és az akcióterületi terv évenkénti aktualizálásának rendjét;
- havi előrehaladási jelentési kötelezettséget a Polgármesteri Hivatal felé a jóváhagyott aktualizált éves terv teljesítésének előrehaladásáról;
- az évközi rendszeres önkormányzati ellenőrzés rendjét;
- a Városfejlesztési Igazgatóság díjazását;
- a CSEVAK Zrt. vagyongazdálkodási feladataiért felelős igazgatóságokkal történő együttműködés szabályait.

A fentieket összefoglalva, illetve kiegészítve elmondhatjuk, hogy az elmúlt időszakban számos olyan javaslat készült (ideértve a korábbi költségvetési koncepciókat, a vagyongazdálkodási javaslatokat az aktuális költségvetési rendelethez, vagy a külsős szakértők által az önkormányzat gazdálkodását, ezen belül a városüzemeltetéssel, fejlesztéssel kapcsolatos területeket vizsgáló javaslatokat is), amely megfogalmazza egy városfejlesztő szervezeti egység kialakítását, illetve felállítását. Eddig ezek a javaslatok nem, vagy csak nagyon kis részben kerültek befogadásra.

Önkormányzatunknak az ipari technológiával épült lakótelepek rehabilitációja (KMOP – 2007-5.1.1/C) című kiírásra készített pályázata az első körös értékelés során pozitív bírálat alá esett, jelenleg a második körös pályázati anyagot készítjük elő. A pályázat alapjául olyan dokumentumok szolgálnak, mint a szintén elfogadott IVS, vagy két területre, az Ady-Csete-Zsák Hugó lakótelepre, illetve a városközpontra készített EATT-k.

Ezek együtt már nem csak javasolják, hanem **elő is írják a pályázó szervezetek számára, hogy az ún. városfejlesztő szervezetet kell létrehozni!** Fontosnak tartom megjegyezni, hogy a sikeres második körös elbírálás után, a megvalósításhoz szükséges szerződések megkötésétől a városfejlesztéssel foglalkozó munkatársak költségének egy része elszámolható lesz a pályázatban!

A CSEVAK Zrt. jelenlegi személyi állománya szinte a végletekig terhelt a jelenleg is ellátandó feladatok teljesítésével. Ezért ahhoz, hogy a szociális városrehabilitációs pályázat a második körös beadáson túl is sikeres lehessen és főleg a megvalósítás szakaszában se legyen fennakadás, szükségesnek tartjuk a városfejlesztési szervezet új státuszainak biztosítását úgy, hogy a fent bemutatott kompetenciák, illetve feladatok biztosíthatóak legyenek.

Az új szervezeti egység bér- és költségigénye a kalkulációk szerint (amelyek a CSEVAK Zrt. jelenlegi bérszintjét és költségelszámolását veszi alapul) évi 60 000 eFt.

A költségek fedezetét az ún. északi bevétel terhére kérjük biztosítani, annak ellenére, hogy ismerjük a Képviselő-testület állásfoglalását, miszerint működéssel kapcsolatos feladatokat nem kíván az északi pénzből finanszírozni. Javaslatunkat mégis azért így fogalmaztuk meg, mert megítélésünk szerint a hivatkozott pályázat végrehajtása, illetve ettől függetlenül a már elfogadott fejlesztési koncepciók (pl.: IVS), vagy a jelenleg is kidolgozás alatt álló ingatlan-

illetve városfejlesztéssel kapcsolatos elképzelések végrehajtása (az érintett legfontosabb ingatlanok lehetnek például: az Ady Endre út 100.; a II. Rákóczi Ferenc út – Tanácsház utca – (volt) Láng Kálmán utca által határolt telek; az ún. Mély utcai telek; a Szent István út 194-196.; az Erdősor u. 45-51.; a II. Rákóczi Ferenc út 51. és 73. sz. alatti telkek, stb., stb.) olyan fejlesztésnek minősülő feladatok, amelyek hosszútávon mindenképpen hozzájárulhatnak az önkormányzat nem csak vagyoni gyarapodásához.

A jelen előterjesztésben megfogalmazott javaslat tehát annak a gyakorlatnak az elhagyását is elősegítheti, miszerint az önkormányzati ingatlanhasznosítás a tulajdonában lévő telekingatlanok értékesítését jelentse csak.

Tisztelt Képviselő-testület, kérem az előterjesztés megtárgyalását és a határozatok elfogadását!

Orosz Ferenc
alpolgármester

Határozati javaslatok

1., Budapest XXI. Kerület Csepel Önkormányzat Képviselő-testülete úgy dönt, hogy a 40/2008. (I.24.) és a 360/2008 (V.15.) sz. Kt. határozatait visszavonja.

Határidő:

elfogadásra: azonnal
végrehajtásra: azonnal

Felelős: Tóth Mihály polgármester

A határozati javaslat elfogadásához a Képviselő-testület egyszerű többségű támogató szavazata szükséges.

2., Budapest XXI. Kerület Csepel Önkormányzat Képviselő-testülete úgy dönt, hogy a KMOP 2007-5.1.1/C pályázatára benyújtott Integrált Szociális Városrehabilitáció c. pályázati projekt bonyolításáért és megvalósításáért felelős szervezetéül –összhangban a 39/2008. (I.24.) Kt. sz. határozattal– a CSEVAK Zrt-t nevezi meg. A CSEVAK Zrt. a fenti feladat ellátása során tanácsadó szervezetek igénybevételére jogosult.

Határidő:

elfogadásra: azonnal
végrehajtásra: a 2. körös pályázat beadásának határidejéig

Felelős: Tóth Mihály polgármester
végrehajtásért: Halmos Istvánné városgazdálkodási ágazatvezető
Szenteczky János vezérigazgató

A határozati javaslat elfogadásához a Képviselő-testület minősített többségű támogató szavazata szükséges.

3., Budapest XXI. Kerület Csepel Önkormányzat Képviselő-testülete úgy dönt, hogy engedélyezi a CSEVAK Zrt-ben egy új, Városfejlesztési Igazgatóság létrehozását – a jelen előterjesztésben megfogalmazott célokkal és ismérvekkel. Felkéri a Polgármestert, hogy a szükséges iratokat készíttesse el. Budapest XXI. Kerület Csepel Önkormányzat Képviselő-testülete az új Városfejlesztési Igazgatóság költségeit biztosítja. E szerint a 2009. évre – időarányosan, 9 hónapra számolva– 44.500 eFt-ot biztosít a CSEVAK Zrt. részére.

Határidő:

elfogadásra: azonnal
végrehajtásra: 2009. április 1-től

Felelős: Tóth Mihály polgármester
végrehajtásért: Halmos Istvánné városgazdálkodási ágazatvezető
Szenteczky János vezérigazgató

A határozati javaslat elfogadásához a Képviselő-testület minősített többségű támogató szavazata szükséges.

1. számú melléklet

Az előterjesztés tárgya: városfejlesztési igazgatóság létrehozására a CSEVAK Zrt-ben a KMOP – 2007-5.1.1/C pályázat teljesítésének megfelelően

1. Az előterjesztés egyeztetve: Halmos Istvánné ágazatvezetővel

Az előterjesztéssel kapcsolatban megfogalmazott javaslatok az alábbiak:

Budapest, 2008.

Halmos Istvánné s. k.
városgazdálkodási ágazatvezető

2. Az előterjesztés egyeztetve: Kernné Dr. Kulcsár Dóra irodavezetővel

Az előterjesztéssel kapcsolatban megfogalmazott javaslatok az alábbiak:

Budapest, 2008.

Kernné Dr. Kulcsár Dóra s. k.
irodavezető

3. Az előterjesztés egyeztetve: Dr. Polinszky Tibor főépítésszel

Az előterjesztéssel kapcsolatban megfogalmazott javaslatok az alábbiak:

Budapest, 2008.

Dr. Polinszky Tibor s. k.
főépítész